

合水县畜牧兽医站文件

合牧医发〔2024〕41号

中央转移支付农业产业发展资金（粮改饲）项目 2023 年自评报告

一、绩效目标分解下达情况

为全力推进农业供给侧结构性改革，推进种植业结构调整和养殖业转型升级，加快全县畜牧产业发展，根据甘肃省畜牧兽医局《关于印发 2023 年粮改饲项目实施方案的通知》（甘牧医〔2023〕21 号）文件要求，我县结合县情实际，确定 3 个养殖场（合作社）、13 个饲草加工企业（合作社）为项目实施主体，完成本县 1 万亩、4 万吨收贮任务，中央财政资金补助 122 万元。

二、绩效目标完成情况分析

（一）资金投入情况分析。

1. 项目资金到位情况分析。

2023 年中央下达农业生产发展资金 122 万元。

2.项目资金执行情况分析。

项目总投资 122 万元，用于 3 个养殖场（合作社）、13 个饲草加工企业（合作社）青贮饲草的补助。财政资金到位率 100%，按照方案要求，于 11 月初验收结束后，按期拨付项目资金。

（二）资金管理情况分析。在资金管理上强化责任意识，建立健全管理制度，落实草原生态保护补资金，定期调度资金拨付情况，提高执行效率和资金使用效益，促进牧民收入稳步增长，确保财政资金使用安全。

（三）总体目标完成情况分析。

1、抓好示范引导工作。结合粮改饲项目，按照“地里不留一根玉米秸秆”的要求，确定 3 个养殖场（合作社）、13 个饲草加工企业（合作社）为项目实施主体为重点，统筹整合青贮收贮机械，实现了玉米秸秆收割、青贮、打包全程机械化。在秸秆综合利用推广工作过程中，注重发现和培养典型，总结推广规模养殖场、养殖小区和青贮大户的成功经验和做法，实施了典型示范带动战略，为深入开展农作物秸秆综合利用发挥了带头作用。

2、分利用电视、网络等媒体资源，广泛宣传政策实施对调整优化种植结构、加快草食畜牧业发展、增加农牧民收入的重要意义。宣传报道项目建设的成效和经验，树立典型、公开补贴政策各项内容，引导鼓励企业、合作社、家庭农场和养殖场（户）积极参与，为推进农牧业转型升级，加快现代畜牧业发展营造良好的舆论氛围。

3、项目管理单位和实施单位都要建立台账，对核实的收贮数量等有关资料登记造册，建立资料管理档案。坚持突出重点、

注重实效、客观公平的原则，以年度粮改饲目标任务为导向，严格按照《甘肃省粮改饲工作绩效评价办法》，组织成立以项目管理、技术、财务等相关人员为成员的粮改饲项目绩效评价组，重点针对项目管理、资金使用、实施效益等方面，围绕组织、管理、产出、效果和违纪违规等五个方面组织开展全覆盖绩效评价，按要求向省、市主管部门上报《粮改饲工作绩效评价指标表》、证明材料和自评报告，并在农业农村部粮改饲试点项目管理系统填报完成情况。从7月中旬开始，安排专人深入各乡镇和企业、合作社等收贮主体，定期开展实地督查检查，确保11月底前完成收贮任务、县级验收及补助资金兑付。

（四）各项绩效指标完成情况分析。

1、产出指标完成情况分析

（1）数量指标。养殖场（合作社）、饲草加工企业、牛羊规模养殖户等收贮主体，以青贮玉米为主进行收贮，兼顾苜蓿、燕麦等其他优质饲草。养殖场（合作社）、饲草加工企业流转土地29411.5亩，收贮量117646吨；订单收贮19117.5亩，收贮量10294吨。

（2）质量指标。县政府成立以县委副书记为组长，由畜牧、财政、农机、审计等部门和各乡镇主要负责人为成员的“粮改饲”工作领导小组，负责“粮改饲”工作的统筹安排、组织协调、监督管理等，制定了《合水县2023年粮改饲工作实施方案》。县畜牧兽医站成立以站长为组长、副站长为副组长、技术人员为组员的技术服务小组，负责推动项目实施、提供技术培训、业务指导等工作，确保粮改饲工作组织计划到位、技术服务到位、监督管

理到位、情况调度到位、宣传引导到位。在粮改饲项目实施中，进一步完善了“青贮银行、青贮合作社、收贮、自贮”四种青贮模式，并推广应用了包膜青贮，提高了全县秸秆饲料化利用水平。全县玉米秸秆饲料化利用率达到 70%。鼓励引导全株青贮玉米种植农户主动与饲草收贮企业建立利益连接机制。

（3）时效指标。甘肃省畜牧兽医局《关于印发 2023 年粮改饲项目实施方案的通知》（甘牧医〔2023〕21 号）文件要求，我们于 7 月中旬及时制定了内容详实、措施具体、目标明确、操作性强的《合水县 2023 年粮改饲项目实施方案》，并上报市农业农村局备案。从 7 月中旬开始，组织 3 个养殖场（合作社）、13 个饲草加工企业（合作社）及 12 个乡镇畜牧兽医工作站站长召开了全县粮改饲工作会及青贮业务培训会，并对青贮技术进行了业务培训。自青贮工作开展以来，每周星期三由各乡镇服务队统计上报本辖区内粮改饲收贮进度，星期四县畜牧兽医站汇总并按时向市农业农村局上报粮改饲收贮进度信息周报安排专人深入各乡镇和企业、合作社等收贮主体，定期开展实地督查检查，确保 11 月底前完成收贮任务、县级验收及补助资金兑付。

2、效益指标完成情况分析

（1）经济效益。通过项目实施，饲喂全株青贮玉米，可提高饲料转化率，降低饲料消耗，节约饲料成本，缩短养殖周期，增加收益；收储全株青贮玉米，不仅可以解决牛羊优质青绿饲料问题，还可以增加农民收入，并且节省农民收粮的时间和精力。

（2）社会效益。粮改饲项目的实施，应用推广了包膜青贮，提高了全县秸秆饲料化利用水平。使我县青贮初步实现了机械化。

由于全株青贮玉米收获省去了脱粒、晾干、秸秆处理等环节，有效缓解了农村青贮玉米收获中青年劳动力短缺的问题。对促进草食性畜牧业的发展和农业结构的调整起到了积极的作用。另一方面优质牧草的推广和示范，提高了肉牛、羊、鲜奶的质量，提高了畜产品的质量和安全性。

（3）生态效益。通过粮改饲项目的实施，养殖场流转土地自种、种养一体化经营的比例得到进一步提高。青贮玉米的饲料原料可以转化、增值，也使我县一年生和多年生饲草大量增加，可有效增加土壤植被覆盖度，增强土壤蓄水能力，减少水土流失，降低秸秆焚烧产生的环境问题。

3、满意度指标完成情况分析。

我们给受益农户、受益经营主体发放调查问卷，农户满意度为 95%。结果表明，养殖农户对粮改饲政策、青贮技术、养殖技术等有一定认识和掌握，养殖农户对粮改饲积极性提高，我们的工作及服务态度得到养殖户的肯定，让我们对以后工作增强了信心。

三、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

粮改饲项目的实施，为养殖企业注入了资金，降低了养殖成本，增加了养殖效益，但还存在一些问题和困难：一是各养殖场、合作社、饲草加工企业资金不足，影响着青贮工作的正常有序开展。二是尽管进行大量的培训和宣传，但部分养殖合作社、养殖户对青贮技术还未全面掌握，存在封闭不严、未压实、水分过大等问题。同时，群众对青贮添加剂认识不足，在秸秆青贮过程不愿添加，导致青贮饲草发酵不充分，秸秆品质改善不明显，仅能

达到贮存的目的。

下一步改进措施

一是加大青贮窖池建设力度。我县将大力督促各乡镇所辖区内养殖场、合作社、养殖户抓紧做好青贮窖池的新建与维修改造。

二是将加大小型牧草收割机、青贮揉丝裹包机械、全日粮加工机械等的投资力度，提高机械化水平，扩大覆盖面，实现寸草归库。

三是定期举办牧草种植技术培训班和现场观摩会，加快饲草种植、收割、加工等环节先进技术的推广及青贮添加剂的应用。

四是完善饲草保障体系，鼓励养殖场户对作物秸秆进行开发利用和存贮，提升防灾减灾能力。

四、绩效自评结果拟应用和公开情况

高度重视绩效评价结果的应用工作，积极探索建立一套与补助奖励资金相结合、多渠道应用评价结果的有效机制，着力提高绩效意识和财务资金使用效益。同时，将中央对地方专项转移支付绩效目标自评报告进行公开，广泛接受社会监督。

五、其他需要说明的问题

无

附：合水县 2023 年度项目支出绩效自评表





合水县2023年度项目支出绩效自评表

项目名称 021024000010			中央转移支付农业产业发展资金 （粮改饲）项目		项目负责人 及电话		董世坤		
主管部门			合水县农业农村局		实施单位		合水县畜牧兽医站		
资金情况 （万元）				全年预算数 （A）	全年执行数（B）		分值	执行率 （B/A）	得分
			年度资金总额：	122	122		10	100%	10
			其中：中央财政拨	122	122		-	100%	-
			省级财政拨	0	0				
			县级财政配	0	0		-		-
年度 总体 目标	年初设定目标				年度总体目标完成情况综述				
2023年全县（区）发展全株玉米等优质牧草面积1万亩、收贮饲草4万吨。					2023年全县（区）发展全株玉米等优质牧草面积2.94万亩、收贮饲草11.76万吨。				
绩效 指标	一级 指标	二级指标	三级指标		分值	年度指标值	全年实际值	得分	未完成原因及拟 采取的改进措施
	产出 指标 (50分)	数量指标	指标1：粮改饲面积（万		10	1	2.94	10	
			指标2：饲草收贮量（万		10	4	11.76	10	
									
		质量指标	指标1：养殖规模化发展水		10	≥50%	≥50%	10	
			指标2：收贮专业化发展水		5	≥30%	≥30%	5	
			指标3：种养紧密结合度		5	≥50%	≥50%	5	
		时效指标	指标1：建设任务完成时限		10	2023年12月	2023年12月	10	
			指标2：.....						
		成本指标							
			指标1：..... 指标2：.....						
	效益 指标 (30分)	经济效益 指标	指标1：种植效益提高		15	≥10%	≥10%	14	
			指标2：养殖成本降低		15	≥5%	≥5%	14	
									
		社会效益 指标	指标1：.....						
			指标2：.....						
									
		生态效益 指标	指标1：.....						
			指标2：.....						
									
		可持续影 响 指标	指标1：.....						
			指标2：.....						
.....									
满意度 指标 (10分)	服务对象 满意度指 标	指标1：受益经营主体满意		5	≥85%	≥85%	5		
		指标2：项目县区受益主体		5	≥85%	≥85%	5		
									
总分				100			98		

注: 1. 一级指标分值统一设置为: 产出指标50分、效益指标30分、满意度指标10分、预算资金执行率10分。如有特殊情况, 上述权重可做适当调整, 但加总后应等于100分。各部门根据各项指标重要程度确定三级指标的分值。得分最高不能超过该指标分值上限。

2. 定性指标根据指标完成情况分为: 达成预期指标、部分达成预期指标并具有一定效果、未达成预期指标且效果较差三档, 分别按照该指标对应分值区间100-80%(含80%)、80-60%(含60%)、60-0%合理确定得分。

3. 定量指标若为正向指标(即指标值为≥*), 则得分计算方法应用全年实际值/年度指标值×该指标分值; 若定量指标为反向指标(即指标值为≤*), 则得分计算方法应用年度指标值/全年实际值×该指标分值; 定量指标得分最高不得超过该指标分值上限。