

合水县交通运输局

关于 2025 年部门整体支出财政重点绩效评价 反馈问题的整改报告

县财政局：

根据《合水县财政局关于做好 2025 年财政重点绩效评价结果问题反馈及整改工作的通知》（合财发〔2025〕108 号）文件要求，我局针对评价指出的问题，深刻剖析问题根源，迅速成立整改工作小组，逐项抓好整改落实。现将情况报告如下：

一、反馈问题及整改情况

1. 财务管理制度、资产管理制度、重点工作管理制度相关制度内容不完善。

整改情况：督促相关股室全面修订并完善了资金收支管理、资产管理和重点工作三大管理制度，形成“内容全面、流程清晰、权责明确、衔接顺畅”的制度体系，确保各项管理工作有章可循、规范高效，并严格落实。

2. 交通运输局在编制预算时，未能充分考量实际工作需求与经费保障能力，年初预算与全年预算数存在一定差异，预算编制不够科学合理。

整改情况：制定详细的预算编制指南，明确预算编制的时间节点、编制方法和各部门职责。在编制预算时，结合年度工作计划和项目规划，进行充分的调研和论证，确保预算数据的准确性和合理性。建立“需求精准测算、能力科学匹配、执行动态调整”的预算编制机制，消除年初预算与全年实际需求的差异，提升预算编制科学性与合理性。

二、整改成效

经过一段时间的努力，各项整改措施取得了显著成效。绩效目标设定更加科学合理，项目执行与监管得到加强，施工进度按时推进，工程质量得到有效保障，为今后交通运输工作的顺利开展奠定了坚实基础。

三、今后工作计划

我局将以这次整改为契机，进一步完善绩效管理制度，将绩效管理贯穿于交通项目全过程，及时调整优化绩效目标和管理措施，不断提高财政资金使用效益。强化部门内部管理，加强对干部职工的教育培训，明确岗位职责，加强沟通协作，提高工作效率和服务水平。





黑龙江省交通运输厅2025年整体支出财政重点绩效评价发现问题清单及整改台账

序号	单位名称	评分	等级	问题分类	问题描述	相关建议	整改措施	责任领导	完成时限	备注
5	合木县交通运输局	88	良	制度问题	财务管理制度、资产管理制度、重点工作管理制度相关内容不完善。	(1) 完善资金支出管理制度：明确各类交通运输相关收入的收取标准、方式和时间要求，建立严格的审批制度，明确审批权限和流程，健全财务监督和审计。 (2) 完善资产管理制度：建立健全资产登记制度，对新购置、调入、接受捐赠等方式取得的资产，及时进行入账登记，确保资产信息的准确性和完整性，在资产配置过程中，严格按照配置标准进行审批和采购，避免超标准配置资产，造成资源浪费，建立资产管理信息系统，将资产的登记、清查、配置、处置等环节纳入信息化管理范围。 (3) 完善重点工作管理制度：在制定重点工作计划时，充分考虑交通运输行业的发展趋势、上级部门的重点工作要求以及本地区的实际需求，明确重点工作的目标和任务，将目标细化分解到具体的部门和个人，并设定合理的时间节点和考核指标，加强对重点工作执行过程的监督检查，建立定期汇报制度和现场检查制度。责任部门和责任人要定期汇报工作进展情况，及时反映工作中存在的问题和困难。	督促相关股室全面修订并完善资金支出管理制度、资产管理制度和重点工作管理制度，形成“内容全面、流程清晰、权责明确、衔接顺畅”的制度体系，确保各项管理工作有章可循、规范高效。并严格落实。	刘巧宁	即时即改	
				预算编制问题	交通运输局在编制预算时，未能充分考虑实际工作需求与经费保障能力，年初预算与全年预算数存在一定差异，预算编制不够科学合理。	制定详细的预算编制指南，明确预算编制的时间节点、编制方法和各部门职责，要求各部门在编制预算时，结合年度工作计划和项目规划，进行充分的调研和论证，确保预算数据的准确性和合理性。例如，对于道路建设项目的预算，要考虑到材料价格波动、人工成本变化等因素。建立预算执行跟踪机制，定期对预算执行情况进行分析 and 通报。对预算执行进度较慢的项目，及时查找原因并采取相应措施，同时，强化预算调整的审批管理，明确预算调整的条件和程序，防止随意调整预算的情况发生。	建立“需求精准测算、能力科学匹配、执行动态调整”的预算编制机制，消除年初预算与全年实际需求的差异，提升预算编制的科学性与合理性。	刘巧宁	即时即改	