**合水县公安局部门整体支出**

**绩效评价报告**

|  |
| --- |
| **一、项目基本情况** |
| **基** **本** **情** **况** | **项目名称** | 合水县公安局部门整体支出绩效评价 |
| **评价年度** | 2024年度 | **评价类型** | 财政评价 |
| **委托评价单位** | 合水县财政局 | **评价机构名称** | 甘肃正成鸿诺会计师事务所（普通合伙） |
| **评价对象名称** | 合水县公安局 |
| **实** **施** **目** **的** | 为强化部门支出责任，提升部门履职成效，提高财政资金使用效益，对合水县公安局2024年度部门整体支出开展绩效评价，评价工作以预算资金管理为主线，从部门规划、运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，衡量部门整体及核心业务实施效果，推动部门提高整体绩效水平。 |
| **资 金 情 况（万元）** | **预算安排资金** | 7,913.13万元 | **实际到位资金** | 7,913.13万元 |
| 其中：省级财政 |  | 其中：省级财政 |  |
| 县级财政 | 7,913.13万元 | 县级财政 | 7,913.13万元 |
| **实际支出资金** | 7,913.13万元 | **结转结余资金** | 0万元 |
| **预算执行率** | 100% |

**二、部门绩效目标**

|  |  |
| --- | --- |
| **年度绩效****目标** | 一是维护社会治安和社会稳定，保护公民的人身安全和人身自由；二是维护全县道路交通安全、交通秩序；三是负责全县治安、刑事案件侦破工作；四是电诈治理，网络环境优化；五是基层基础建设，智慧化应用，执法规范化建设。 |
| **三、评价基本情况** |
| **评价范围** | 2024年度合水县公安局部门整体支出绩效评价 |
| **评价依据** | 1.《中华人民共和国预算法》；2.《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的管理》（中发〔2018〕34号）；3.《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；4.《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；5.中共甘肃省委甘肃省人民政府《关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（甘发〔2018〕32号）；6.《甘肃省财政厅关于印发预算绩效管理工作成效量化评分标准的通知》（甘财绩〔2025〕3号）；7.《中共合水县委合水县人民政府关于进一步加强预算绩效管理工作的实施意见》（合发〔2024〕7号）；8.《关于开展2025年部门和财政重点绩效评价评估工作的通知》（合财发〔2025〕59号）。 |
| **绩效评价指标体系** | 围绕部门规划、运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力、服务对象满意度等七个维度构建绩效评价指标体系，其中：一级指标7个、二级指标14个、三级指标30个。部门规划等一级指标占比分别为 12%、10%、23%、30%、5%、10%、10%。 |
| **评价方法** | 目标管理法、因素分析法、标杆管理法、比较法。 |
| **数据采集及处理办法** | 信息与数据收集采取抽样调查、现场调研、结构式访等方式进行，数据处理采取统计分析方法开展。 |
| **绩效评价工作过程** | 接受委托任务、拟订方案、开展培训、现场评价、撰写报告、资料归档。 |

**四、评价结论和绩效分析**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **综合评价结论** | **评价得分** | 89.12分 | **评价等级** | 良 |
| **绩效****分析** | **指标** | 部门规划 | 运行成本 | 管理效率 | 履职效能 | 社会效益 | 可持续发展能力 | 服务对象满意度 | 合计 |
| **得分率** | 92% | 100% | 87% | 84% | 100% | 100% | 80% | 89.12% |

**五、存在的问题**

|  |
| --- |
| 1.项目执行率不高，例如：城乡视频监控建设及运行费项目，年初预算数200万元，全年执行数87.30万元，执行率43.65%；禁毒及警犬消耗专项经费项目，年初预算数55万元，全年执行数11.88万元，执行率21.6%。2.人员超编，合水县公安局因业务特殊，原有人员无法满足工作需求，出现临时性增员，根据县编委《合水县公安局主要职责内设机构和人员编制规定》（合编委发〔2017〕27号）规定，合水县公安局核定编制人数144人，实际在编523人。超过核定编制。3.交通安全管理方面需进一步加强，全年共发生交通事故2,498起，其中一般事故 58 起（同比下降 4.9%），造成 18 人死亡（同比下降10%）、54 人受伤（同比下降6.9%），直接财产损失 3.39 万元（同比下降 2.6%），未发生较大以上交通事故，交通安全管理执法力度加大，但较上年交通违法行为有所增加。4.基层队伍建设滞后，基层警力匮乏，7个派出所所长顺利兼任乡镇党委委员占派出所三年行动计划任务总数的58%，47名社区民警兼职60个村组“两委”班子成员，占派出所三年行动计划任务总数的71%5.智慧公安建设有上升空间，缺乏专业的技术和管理人才队伍，技术应用深度不足，数据整合与协同性弱，部分小区资金不足，无法保障“智慧安防小区”的建设。6.服务满意度调查形式单一，满意度有待提升。 |
| **六、有关意见建议** |
| 1.为每个项目建立详细的执行台账，由业务部门指定专人负责记录项目进度、资金支出情况及存在的问题。每周更新台账信息，每月由警务保障室汇总分析。2.优化资源配置；科学规划警力配置，优化队伍结构，畅通人才进出渠道，完善内部管理机制，明确岗位职责，加强信息化建设，提升管理效能。3.深化交通安全教育宣传活动，开展分众化宣传活动，针对驾驶员、行人等不同群体普及交通法规，通过典型案例警示强化安全意识。4.持续推动警力下沉，落实新入职民警基层服务年限制度，充实基层警力。加大对基层民警的招录力度，注重引进法律、计算机、心理学等专业人才，优化队伍专业结构。进行需求调研，了解基层干部实际业务能力，进行针对性培训。制定基层民警培训计划，开展针对性的业务培训，重点提升信息化应用、新型犯罪侦查、群众工作等能力。5.建立健全基础信息采集责任制，明确采集范围、标准和流程，确保信息全面、准确、鲜活。利用移动警务终端等工具，实现信息采集的实时录入和更新，提高工作效率。加强对信息采集工作的监督检查，定期开展数据质量核查，对错误、缺失信息及时整改。打破部门数据壁垒，整合公安内部各业务系统，构建统一的警务信息平台，实现数据一次录入、多方共享。建立与政府其他部门的信息共享协作机制，推动人口、房屋、单位等基础信息的互通互认，为基层治理提供数据支撑。加强信息安全管理，保障数据使用安全。6.开展多元化、多维度满意度调查，及时将调查结果向社会公开，向服务对象反馈意见采纳情况和问题整改措施。对调查中发现的问题，明确责任部门和整改时限，建立整改台账，定期跟踪整改进度。整改完成后，组织 “回头看” 活动，通过再次调查等方式检验整改效果，形成 “调查 — 分析 — 整改 — 反馈 — 再评价” 的闭环管理，推动服务质量持续提升。 |
| **七、其他需要说明的事项** |
| 1.采取统筹规划评价工期、规范评价管理流程、严格评价机构筛选、强化评价过程管控、优化评价组织模式等措施，统筹推进项目实施；2.创新项目主评人“交叉评审”、第三方机构“内审+终审”“质费挂钩”等机制，提高绩效评价服务水平和报告质量；3.对财政绩效评价结果及有关情况进行了通报，要求各有关部门举一反三、跟踪落实问效，充分发挥“以评促改”的积极作用，对标对表分析本部门本行业在预算绩效管理方面存在的短板弱项，做好问题整改和政策落实。 |