

财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2020 年城乡义务教育公用经费及学前免保教

费财政盘活资金缺口

项目单位：合水县西华镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2020 年城乡义务教育公用经费及学前免保教费
财政盘活资金缺口

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

项目存在的主要问题：

部分绩效指标的设置方面还存在不够清晰、可衡量的问题，
不便于开展量化评价。

（二）预算资金情况

项目总预算金额：12140.7 元；

项目当年预算金额：12140.7 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：96

绩效等级：优秀



（二）主要绩效及分析

项目主要经验总结：我校财务运行情况总的态势良好，在财务运作过程中，坚持做到年初有预算，年中有控制，年终有分析与评价，全面梳理和优化支出流程，健全预算编制和执行相适应制度；突出重点，认真抓好大额的重点项目支出，在合法依规、安全可靠的前提下及时高效地做好支出工作，完成整体收支目标，并依据《政府会计制度》进行会计核算，严格按有关文件精神实行收支两条线，明确职责，加强监督，确保我园财务阳光运行。

已完成指标：

指标名称	目标值	业绩值
投入资金数量	12140.7	12140.7
服务对象满意率（%）	100.00%	100%
补助对象资格符合率（%）	100.00%	100%

未完成指标

指标名称	实际值	偏差率
师生满意度（%）	95%	5%
补助资金发放及时性	100%	100%
项目计划完成率（%）	100%	100%
学生满意度（个）	100%	0
教师满意度（个）	100%	0



三、存在问题和改进措施建议

(一) 改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议:

我校结合自身工作,有序推进各项建设项目,各项目基本均按照建设计划有序推进,均预计可在计划时间内完成,专项资金使用整体按照项目进度有序支付。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议:

加强部门预算资金、特别是项目资金的执行进度跟踪,及时与资金使用部门协同资金支出进度,避免支出进度滞后,造成年底财政资金冗余。

3.2.3. 对资金管理的建议:

在财务合规性方面,我校能严格执行资金管理资金管理、费用支出等制度,会计核算能规范反映资金使用情况,不存在支出依据不合规、虚列项目、截留、挤占、挪用项目资金情况。

3.2.4. 对项目管理的建议:

更加科学设置绩效目标及指标,增强绩效指标的清晰性、可衡量性,便于开展量化评价,及时了解资金使用绩效情况。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2021 年城乡义务教育补助经费（家庭经济困难学生生活补助）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

(一) 基本信息

项目基本内容：2021 年城乡义务教育补助经费（家庭经济困难学生生活补助）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

(二) 预算资金情况

项目总预算金额 6000 元；

项目当年预算金额 6000 元；

二、评价结论和绩效分析

(一) 评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量 (%)	100.00%
资金拨付及时性 (%)	100.00%
资金利用率 (%)	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称:2021 年城乡义务教育补助经费[义教公用经费]

项目单位:合水县西华池镇中心小学

主管部门:合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2021 年城乡义务教育补助经费[义教公用经费]

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 139556.62 元；

项目当年预算金额 139556.62 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称:2021 年城乡义务教育补助经费[营养改善计划]

项目单位:合水县西华池镇中心小学

主管部门:合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2021 年城乡义务教育补助经费[营养改善计划]

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 370000 元；

项目当年预算金额 370000 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：72.96

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	26.54%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	26.54%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2021 年度中央大气污染防治资金

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2021 年度中央大气污染防治资金

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 10368 元；

项目当年预算金额 10368 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2021 年学生资助补助资金（幼儿免保教费）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2021 年学生资助补助资金（幼儿免保教费）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 92700 元；

项目当年预算金额 92700 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年城乡义务教育补助经费（家庭经济困难学生生活补助）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年城乡义务教育补助经费（家庭经济困难学生生活补助）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 20000 元；

项目当年预算金额 20000 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：94.58

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年城乡义务教育补助经费（营养改善计划）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年城乡义务教育补助经费（营养改善计划）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 494494.71 元；

项目当年预算金额 494494.71 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：70.27

绩效等级：合格

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	4.39%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	4.39%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年城乡义务教育补助经费的通知（公用
经费）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年城乡义务教育补助经费的通知（公用经费）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 590952 元；

项目当年预算金额 590952 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：67.97

绩效等级：合格

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	9.9%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	9.9%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年城乡义务教育补助经费的通知（校舍
维修改造）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年城乡义务教育补助经费的通知（校舍维修改造）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 555486.46 元；

项目当年预算金额 555486.46 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：74.18

绩效等级：合格

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	30.6%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	30.6%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年公办幼儿园生均公用经费财政拨款

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年公办幼儿园生均公用经费财政拨款

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 36800 元；

项目当年预算金额 36800 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年家庭经济困难学生生活补助

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年家庭经济困难学生生活补助

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 140718 元；

项目当年预算金额 140718 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：94.54

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	98.47%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	98.47%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年教师节表彰奖励

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年教师节表彰奖励

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 30950 元；

项目当年预算金额 30950 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年学生资助补助（学前免保教费）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年学生资助补助（学前免保教费）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 32879 元；

项目当年预算金额 32879 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2022 年义务教育薄弱环节改善与能力提升补

助资金

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2022 年义务教育薄弱环节改善与能力提升补助资金

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 61275179 元；

项目当年预算金额 61275179 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：94.03

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	96.78%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：2023 年年初预算专项经费-公办幼儿园生均公

用经费财政拨款

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2023 年年初预算专项经费-公办幼儿园生均公用
经费财政拨款

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 32900 元；

项目当年预算金额 32900 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：城乡义务教育补助经费-国家计划地区营养改

善计划

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

(一) 基本信息

项目基本内容：城乡义务教育补助经费-国家计划地区营养改善计划

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

(二) 预算资金情况

项目总预算金额 236000 元；

项目当年预算金额 236000 元；

二、评价结论和绩效分析

(一) 评价结果

评价得分：69.93

绩效等级：合格

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量 (%)	100.00%
资金拨付及时性 (%)	16.45.00%
资金利用率 (%)	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：城乡义务教育补助经费-家庭经济困难学生生活补助

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：城乡义务教育补助经费-家庭经济困难学生生活补助

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 94250 元；

项目当年预算金额 94250 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：89.66

绩效等级：良好

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	82.23%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：公办幼儿园生均公用经费财政拨款（追加）

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：公办幼儿园生均公用经费财政拨款（追加）

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额 1054 元；

项目当年预算金额 1054 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：公办幼儿园生均公用经费财政拨款调标

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：公办幼儿园生均公用经费财政拨款调标

项目负责人：邵琪

联系人：董建行

联系电话：0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额：58800 元；

项目当年预算金额 58800 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：95

绩效等级：优秀

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	100.00%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。



财政项目支出绩效自我评价报告

项目名称：学生资助补助资金-幼儿免保教费

项目单位：合水县西华池镇中心小学

主管部门：合水县教育和科学技术局

2024 年 2 月



一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容： 学生资助补助资金-幼儿免保教费

项目负责人： 邵琪

联系人： 董建行

联系电话： 0934-5595581

（二）预算资金情况

项目总预算金额： 58800 元；

项目当年预算金额 58800 元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分： 67.78

绩效等级： 合格

已完成指标

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	17.00%
资金利用率（%）	100.00%



（二）主要绩效及分析

成果显著：通过本次项目的实施，我们取得了显著的成果。这些成果不仅体现在项目的完成情况上，也体现在对项目绩效的显著提升上。

经验宝贵：本次项目的成功实施为我们积累了宝贵的经验。这些经验不仅有助于我们更好地开展后续项目，也为其他类似项目提供了有益的借鉴。

仍需改进：尽管本次项目取得了成功，但我们仍然发现了一些需要改进的地方。例如，在项目管理过程中，我们可以进一步加强对细节的把控，提高项目的执行效率。同时，我们也需要不断学习新的管理方法和技能，以适应不断变化的市场环境。

已完成指标：

指标名称	实际值
投入资金数量（%）	100.00%
资金拨付及时性（%）	9.27%
资金利用率（%）	100.00%

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

3.2.1. 对项目决策的建议：

明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案。在项目决策阶段，应注重明确项目定位与目标、充分调研与论证、优化项目方案、引入专家评审机制、加强公众参与和沟通以及建立决策后评估机制等方面的工作。这些措施有助于提高项目决策的科学性和合理性。

3.2.2. 对预算安排与执行的建议：



精细化预算编制：在预算编制阶段，应尽可能细化预算内容，明确各项支出的具体用途和金额。同时，结合项目实际情况，合理预测项目成本，确保预算的准确性和合理性。

严格执行预算：在项目执行过程中，应严格按照预算安排进行支出。对于超出预算的支出，应提前进行审批和报备，确保项目支出不超出预算范围。

定期审查与调整：定期对预算执行情况进行审查，了解项目实际支出与预算的差异，并根据实际情况进行必要的调整。这有助于确保预算的灵活性和适应性，更好地满足项目需求。

强化预算执行监管：建立健全预算执行监管机制，对项目支出进行实时监控和审计，确保预算资金的安全和合规使用。

3.2.3. 对资金管理的建议：

优化资金配置：根据项目实际需求，优化资金配置，确保资金的有效利用。对于关键领域和关键环节，应给予足够的资金支持，确保项目的顺利推进。

加强内部审计：建立健全内部审计机制，对项目资金进行定期审计和检查，发现问题及时整改。这有助于确保项目资金的合规性和效益性。

提高资金使用效率：通过引入先进的财务管理系统和工具，提高资金使用效率。同时，加强财务管理人员的培训和能力提升，确保他们能够熟练掌握财务管理知识和技能。

3.2.4. 对项目管理的建议：

强化项目风险管理：建立项目风险管理体系，对项目可能面临的风险进行预测、评估和控制。同时，制定风险应对策略和措施，确保项目在面临风险时能够及时应对和化解。

加强项目沟通与协调：建立健全项目沟通与协调机制，加强项目团队内部以及与外部利益相关者之间的沟通与协调。这有助于及时发



现和解决问题，确保项目的顺利实施。

