

附件 6

部门整体支出绩效评价报告

项目名称: 2023 年部门整体支出

项目主管部门: 合水县应急管理局

评价委托单位: 合水县应急管理局

评价机构名称: _____

2024 年 08 月

部门整体支出报告摘要

一、部门基本情况

（一）部门概况。

县应急管理局是县政府工作部门，为正科级。内设机构有办公室、地震地质防汛抗旱重大安全生产督查管理股、矿山安全和安全基础监督管理股、火灾防控和危险化学品安全监督管理股、防灾减灾救灾和应急救援指挥监督管理股。现有职工 26 人，其中行政人员 12 人、工勤人员 4 人、事管干部 10 人。

2023 年底固定资产金额为 485.181345 万元，其中：三菱越野车 1 辆，福特翼虎车辆 1 辆，金额 55.56 万元；其他固定资产 429.621345 万元。年末累计折旧 332.691065 万元，净值 152.49028 万元。

（二）部门管理制度。

单位财务管理、资产管理、采购管理、合同管理和项目管理等制度健全，严格按照各项制度开展工作。

（三）部门预算资金。

2023 年年初预算批复数 448.05 万元，其中：基本支出预算 342.95 万元，项目支出预算 105.1 万元。

全年预算数预算数 1282.98 万元，其中：基本支出预算 336.74 万元，项目支出预算 946.24 万元。

2023 年执行数：1159.96 万元，其中：基本支出经费 331.3 万元，项目支出经费 828.66 万元。

二、部门目标

（一）部门中长期目标

安全生产方面：到 2025 年，完善落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”责任体系，持续深化隐患治理和风险防范，推进企业本质安全体系建设，实现安全水平巩固提升。安全生产基层基础保障能力明显增强，“科技新安”效果明显，监管体制机制基本完善，全民安全素质显著提升，生产安全事故控制指标全面下降。1. 各类生产安全事故总起数下降 10%; 2. 各类生产安全事故总死亡人数下降 10%; 3. 不发生重大事故; 4. 亿元国内生产总值生产安全事故死亡率下降 30%; 5. 道路交通万车死亡率下降 6%; 6. 工矿商贸就业人员十万人生产安全事故死亡率下降 19%。

防灾减灾方面：到 2025 年，基本建成与社会主义现代化相适应的自然灾害防治体系，抵御自然灾害的综合防范能力得到全面提升，年均每百万人口因灾死亡率控制在 1.3 以内，年均因灾直接经济损失占地区生产总值的比例控制在 1.3% 以内。灾害性天气预警平均提前量达到 70 分钟，突发事件预警信息发布系统进一步完善。自然灾害紧急警报提前 6 小时发布，本县发生地震后 1 小时内完成地震速报。加强救灾物资储备，达到保障 5000 人基本生活所需的储备量，自然灾害发生 12 小时内受灾群众基本生活得到有效救助。自然灾害设防水平进一步提高，全县整体具备综合抗御 6.0 级地震的能力。防灾减灾知识的社会公众普及率显著提高，全民防灾减灾意识不断增强。

应急救援方面：到2025年，健全应急管理组织体系，加强县、乡两级应急指挥体系建设；完善应急预案体系并强化应急演练，推进应急救援队伍体系建设，建设训练有素、装备精良、专常兼备、保障有力的应急救援队伍，实现应急能力稳步提升；以县应急指挥平台为依托，加快应急指挥系统整合；推进应急避难场所建设，完善应急物资保障系统，推进应急物资建设和管理，加强信息发布和舆情引导。

（二）年度重点工作计划

安全生产“五大体系”基本建成，安全风险防范能力显著增强，遏制较大以上事故，减少一般事故，安全生产形势持续稳定向好；灾害防治能力建设有序推进，灾害隐患得到有效治理，风险普查成果有效应用，灾害损失有所下降；应急管理体制机制进一步理顺，应急指挥和救援能力明显提高，应急管理基础工作得到夯实。

（三）职能及职责

县应急管理局的17项职责主要是负责应急管理工作，指导全县应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作；负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业安全生产监督管理工作；指导全县消防监督、火灾预防、火灾扑救等工作；建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法统一发布灾情；指导协调森林和草原火灾、水旱灾害、地震和地质灾害等防治工作，负责自然灾害综合监测预警工作，指导开展自然灾害综合风险评估工作；组织协调灾害救助工作，组织指导灾情核查、损失评估、救灾捐赠工作，负责救灾款物管理、分配并监督

使用；组织编制全县应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划；指导应急预案体系建设，建立完善事故灾难和自然灾害分级应对制度，组织编制全县总体应急预案和安全生产类、自然灾害类专项预案，综合协调应急预案衔接工作，组织开展预案演练，推动应急避难设施建设；承担全县应对重大灾害指挥协调工作；指导协调安全生产类、自然灾害类等突发事件应急救援，统一协调指挥县内应急专业队伍，建立应急协调联动机制，推进指挥平台对接，衔接驻地武警部队参与应急救援工作；负责应急管理、安全生产宣传教育、培训工作；依法组织指导生产安全事故、消防安全事故调查处理，监督事故查处和责任追究落实情况，组织开展自然灾害类突发事件的调查评估工作。

（四）年度工作完成情况。

2023年，我局全面落实上级决策部署，团结带领全体干部职工创新思路举措，主动担当作为，全力防范化解重大安全风险，科学高效应对各类自然灾害，加快应急管理体系和能力建设，各项工作取得新的成效，安全防灾形势总体稳定，安全生产四项指标明显下降。

（五）年度绩效目标。

建立健全安全生产责任体系、隐患排查体系、监督管理体系，坚守红线，防范遏制生产安全事故发生；严防森林草原火灾、认真开展防汛抗旱工作、全力推进综合减灾示范县创建工作、积极落实民生项目，突出重点，有序推进自然灾害防范应对；加强应急队伍建设、强化应急物资储备、提升应急实战能力，充实装备，加强应急救援体系建设；积极开

展集中宣传活动、加强党政领导干部能力培训、加强安全监管人员业务培训，注重实效，建立健全宣传培训体系。

三、评价思路

(一) 绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的。

为切实发挥好财务管理作用，建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，我局以全面实施预算绩效管理为关键点和突破口，对 2023 年部门整体支出进行客观绩效评价，运用规范化的流程、科学的方法、合理的指标体系，对资金管理情况及资金使用情况等方面规范性、合理性进行综合分析，对评价过程中发现的问题及时向相关项目负责人进行反馈并提出合理建议，以解决项目管理中存在的突出问题，推动财政资金聚力增效，提高公共服务供给质量，增强合水应急局的公信力和执行力。

2.评价对象与范围。

此次绩效评价的对象为合水县应急管理局 2023 年部门整体支出 1159.96 万元，评价时间范围为 2023 年 1 月至 2023 年 12 月。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系（简要说明）、评价方法、评价标准等

1. 评价原则

本次绩效评价遵循以下原则：

(1) 科学公正。运用科学合理的方法，按照规范的程序，坚持定量与定性分析相结合，客观准确地反映财政资金绩效情况，对项目绩效进行客观、公正地反映。

(2) 激励约束。绩效评价结果应用与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向有效要安排、低效要压减、无效要问责。

(3) 公开透明。绩效评价结果依法依规公开，接受社会监督，提高财政资金使用的透明度。

2. 绩效评价指标体系。

本次绩效评价指标体系围绕 2023 年部门整体支出申报、绩效目标管理、资金投入组织实施及资金管理等重要内容，结合绩效评价方法，从决策、管理、履职、效益四个方面对项目实施情况进行综合评价。具体评价指标内容如下

1. 决策：占权重分值 13 分，从项目申报、目标设定、资金投入三个方面进行评价分析。

2. 管理：占权重分值 24 分，从资金管理和组织实施两个方面进行评价分析。

3. 履职：占权重分值 34 分，从数量、质量、时效和成本四个方面进行绩效分析。

4. 效益：占权重分值 29 分，从社会效益、可持续影响、满意度三个方面进行评价分析。

3. 评价方法

(1) 比较法。通过对 2023 年整体支出绩效目标、工作计划和实际情况对比，在此基础上采取定量分析与定性分析相结合的方法，进行综合分析，最后依据分析结果开展绩效评价。

(2) 公众评判法。通过对 2023 年整体支出所有项目参与工作人员及社会公众开展调查问卷，对调查问卷结果的总结

分析，综合评价合水县应急管理局工作人员对于资金使用情况的满意度及社会公众对于社会安全情况的满意度。

（三）绩效评价工作过程

1、前期准备阶段

根据《合水县财政局关于开展 2023 年度部门和财政重点工作绩效评价工作的通知》（合财发【2024】102 号）要求，明确评价任务和工作要求，成立项目评价工作组，制定工作计划。

2、非现场评价阶段

对财务资料进行查阅，核实其真实性。搜集资金明细账、项目实施的相关资料，从而了解资金和项目的管理方式以及项目的效益实现情况。实施收集、查阅项目实施方案、资金下达文件、项目实施进度、财务收支计划及与项目绩效评价有关的资料、文件及相关制度等必要评价程序，在现场核查过程中，尽可能收集足够的相关信息，掌握详细资料，准备好各类基础资料。选取资金拨付金额大、完成率低的项目资金进行着重调查（按照项目具体情况，确定重点调查方向），总结整理各专项绩效执行情况，整理汇总绩效数据，从“绩”和“效”两个方面全面评价，了解项目实施过程中存在的问题以及受益人员满意度。

3、现场评价阶段

开展现场座谈会，听取各相关股室对评价对象的目标设定及完成程度，组织管理制度建立健全及落实情况，预算支出执行情况，财务管理状况，资产管理情况和预算支出执行产生的效益效果等情况介绍；依据相关文件和规定为标杆，着

重以地方政策规定为指导，结合项目管理单位及实施单位提供的相关资料，了解项目的背景、实施意义以及项目效果等情况。

4. 综合分析阶段

全面梳理、汇总现场评价和非现场评价情况，进行综合分析，主要根据现场评价情况形成评价结论。

5. 形成报告阶段

(1) 撰写报告：评价工作组撰写绩效评价报告，形成绩效评价初稿。

(2) 报告征求意见及报告完善：评价报告经审核后，送交各相关股室征求意见，报告初稿意见反馈及初稿完善。

(3) 报告报送：根据各相关股室意见修改报告，在规定时间内正式向财政局报送绩效评价报告。

四、评价结论和绩效分析

(一) 综合评价结论

通过查阅资料、问卷调查及访谈等方式，全面掌握合水县应急管理局 2023 年度部门整体支出及部门履职情况，并严格按照“合水县应急管理局年度部门整体支出绩效评价指标体系”中的评分标准进行绩效打分，从决策、管理、履职、效益四个方面综合评价合水县应急管理局部门整体支出情况。该部门绩效评价得分为：97.8 分，绩效评级为“优”。

(二) 绩效分析

合水县应急管理局 2023 年部门整体支出 绩效评价综合分析表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	扣分	得分
------	----	------	----	------	----	----	----

决策	13	项目申报	4	申报依据充分	2	0	2		
				申报程序规范性	2	0	2		
		目标设定	4	绩效目标合理性	2	0	2		
				绩效指标明确性	2	0	2		
		资金投入	5	预算编制合理性	2	0	2		
				资金到位率	3	0	3		
		资金管理	13	预算执行率	2	-0.2	1.8		
				资金管理制度健全性	2	0	2		
				资金使用合规性	6	0	6		
				财务管理规范性	3	0	3		
管理	24	组织实施	11	管理制度健全性	1	0	1		
				政府采购规范性	3	0	3		
				制度执行有效性	4	0	4		
				合同管理规范性	2	0	2		
				档案管理规范性	1	0	1		
		数量	12	应急演练完成情况	1	0	1		
				应急预案体系建设完成情况	2	0	2		
				安全生产及应急管理宣传完成情况	2	0	2		
				应急管理及灾害信息员培训完成情况	2	0	2		
				灾情及安全风险评估工作完成情况	2	0	2		
履职	34			应急救援装备采购完成情况	1	0	1		
				应急管理基础工作完成情况	1	0	1		

			其他项目完成情况	1	-0.3	0.7
质量	12		应急演练达标情况	1	0	1
			应急预案体系达标情况	2	0	2
			安全生产及应急管理宣传效果	2	0	2
			应急管理及灾害信息员培训工作达标情况	2	0	2
			灾情及安全风险评估工作达标情况	2	0	2
			应急救援装备采购合格情况	1	0	1
			应急管理基础工作达标情况	1	0	1
			其他项目达标情况	1	-0.3	0.7
			时效	6	项目完成及时性	6 -0.4 5.6
			成本	4	成本控制率	4 0 4
效益	29	10	提升应急救援能力	3	0	3
			提升基层综合减灾防灾能力	3	-0.2	2.8
			增强群众灾害风险防范意识	2	-0.3	1.7
			降低企业安全风险	2	0	2
	9		维护辖区社会稳定	3	0	3
			完善应急指挥程序	3	-0.5	2.5
			保障人民生命财产安全	3	0	3
	10		工作人员满意度	4	0	4
			社会公众满意度	6	0	6
合计				100	-2.2	97.8

五、存在的问题及原因分析

我局 2023 年在项目决策上合理，实施过程中领导重视，管理较规范，较好的达到了预期的绩效目标，但有些方面仍有不足，主要是县财政支出压力大，部分资金未拨付到位。

在今后的工作中进一步强化预算执行管理，严格预算支出管理，强化预算约束，从源头上管控好预算指标的实际执行，始终完善经费支出审批程序；同时加强预算管理监督，切实严肃财经纪律，严格执行各项法律法规，切实把财经纪律和各项管理制度落到实处，着力强化单位内部管理，把各环节责任明确到人、落实到位。

六、有关建议

建议单位按照项目实施进度督促项目负责人及时提出资金支付申请，财务部门及时审核、拨付资金，加快项目资金支出进度，尽早发挥财政资金使用效益。

部门整体支出报告正文

按照合水县财政局《关于开展 2023 年度部门和财政重点绩效评价工作的通知》（合财发〔2024〕102 号）的要求，应急管理局对 2023 年度部门整体支出开展了绩效评价，现将有关情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门概况。

县应急管理局是县政府工作部门，为正科级。内设机构有办公室、地震地质防汛抗旱重大安全生产督查管理股、矿山安全和安全基础监督管理股、火灾防控和危险化学品安全监督管理股、防灾减灾救灾和应急救援指挥监督管理股。现有职工 26 人，其中行政人员 12 人、工勤人员 4 人、事管干部 10 人。

2023 年底固定资产金额为 485.181345 万元，其中：三菱越野车 1 辆，福特翼虎车辆 1 辆，金额 55.56 万元；其他固定资产 429.621345 万元。年末累计折旧 332.691065 万元，净值 152.49028 万元。

（二）部门管理制度。

单位财务管理、资产管理、采购管理、合同管理和项目管理等制度健全，严格按照各项制度开展工作。

（三）部门预算资金。

2023 年年初预算批复数 448.05 万元，其中：基本支出预算 342.95 万元，项目支出预算 105.1 万元。

全年预算数 1282.98 万元，其中：基本支出预算 336.74 万元，项目支出预算 946.24 万元。

2023 年执行数：1159.96 万元，其中：基本支出经费 331.3 万元，项目支出经费 828.66 万元。

二、部门目标

（一）部门中长期目标。

安全生产方面：到 2025 年，完善落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“三管三必须”责任体系，持续深化隐患治理和风险防范，推进企业本质安全体系建设，实现安全水平巩固提升。安全生产基层基础保障能力明显增强，“科技新安”效果明显，监管体制机制基本完善，全民安全素质显著提升，生产安全事故控制指标全面下降。1. 各类生产安全事故总起数下降 10%; 2. 各类生产安全事故总死亡人数下降 10%; 3. 不发生重大事故; 4. 亿元国内生产总值生产安全事故死亡率下降 30%; 5. 道路交通万车死亡率下降 6%; 6. 工矿商贸就业人员十万人生产安全事故死亡率下降 19%。

防灾减灾方面：到 2025 年，基本建成与社会主义现代化相适应的自然灾害防治体系，抵御自然灾害的综合防范能力得到全面提升，年均每百万人口因灾死亡率控制在 1.3 以内，年均因灾直接经济损失占地区生产总值的比例控制在 1.3% 以内。灾害性天气预警平均提前量达到 70 分钟，突发事件预警信息发布系统进一步完善。自然灾害紧急警报提前 6 小时发

布，本县发生地震后 1 小时内完成地震速报。加强救灾物资储备，达到保障 5000 人基本生活所需的储备量，自然灾害发生 12 小时内受灾群众基本生活得到有效救助。自然灾害设防水平进一步提高，全县整体具备综合抗御 6.0 级地震的能力。防灾减灾知识的社会公众普及率显著提高，全民防灾减灾意识不断增强。

应急救援方面：到 2025 年，健全应急管理组织体系，加强县、乡两级应急指挥体系建设；完善应急预案体系并强化应急演练，推进应急救援队伍体系建设，建设训练有素、装备精良、专常兼备、保障有力的应急救援队伍，实现应急能力稳步提升；以县应急指挥平台为依托，加快应急指挥系统整合；推进应急避难场所建设，完善应急物资保障系统，推进应急物资建设和管理，加强信息发布和舆情引导。

（二）部门年度重点工作计划。

安全生产“五大体系”基本建成，安全风险防范能力显著增强，遏制较大以上事故，减少一般事故，安全生产形势持续稳定向好；灾害防治能力建设有序推进，灾害隐患得到有效治理，风险普查成果有效应用，灾害损失有所下降；应急管理体制机制进一步理顺，应急指挥和救援能力明显提高，应急管理基础工作得到夯实。

（三）部门职能及职责。

县应急管理局的 17 项职责主要是负责应急管理工作，指导全县应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾

减灾救灾工作；负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业安全生产监督管理工作；指导全县消防监督、火灾预防、火灾扑救等工作；建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法统一发布灾情；指导协调森林和草原火灾、水旱灾害、地震和地质灾害等防治工作，负责自然灾害综合监测预警工作，指导开展自然灾害综合风险评估工作；组织协调灾害救助工作，组织指导灾情核查、损失评估、救灾捐赠工作，负责救灾款物管理、分配并监督使用；组织编制全县应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划；指导应急预案体系建设，建立完善事故灾难和自然灾害分级应对制度，组织编制全县总体应急预案和安全生产类、自然灾害类专项预案，综合协调应急预案衔接工作，组织开展预案演练，推动应急避难设施建设；承担全县应对重大灾害指挥协调工作；指导协调安全生产类、自然灾害类等突发事件应急救援，统一协调指挥县内应急专业队伍，建立应急协调联动机制，推进指挥平台对接，衔接驻地武警部队参与应急救援工作；负责应急管理、安全生产宣传教育、培训工作；依法组织指导生产安全事故、消防安全事故调查处理，监督事故查处和责任追究落实情况，组织开展自然灾害类突发事件的调查评估工作。

（四）部门年度工作完成情况。

2023年，我局全面落实上级决策部署，团结带领全体干部职工创新思路举措，主动担当作为，全力防范化解重大安

全风险，科学高效应对各类自然灾害，加快应急管理体系和能力建设，各项工作取得新的成效，安全防灾形势总体稳定，安全生产四项指标明显下降。

（五）部门年度绩效目标。

建立健全安全生产责任体系、隐患排查体系、监督管理体系，坚守红线，防范遏制生产安全事故发生；严防森林草原火灾、认真开展防汛抗旱工作、全力推进综合减灾示范县创建工作、积极落实民生项目，突出重点，有序推进自然灾害防范应对；加强应急队伍建设、强化应急物资储备、提升应急实战能力，充实装备，加强应急救援体系建设；积极开展集中宣传活动、加强党政领导干部能力培训、加强安全监管人员业务培训，注重实效，建立健全宣传培训体系。

三、评价基本情况

（一）评价目的。

为切实发挥好财政职能作用，建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，我局以全面实施预算绩效管理为关键点和突破口，对2023年部门整体支出进行客观绩效评价，运用规范化的流程、科学的方法、合理的指标体系，对资金管理情况及资金使用情况等方面规范性、合理性进行综合分析，对评价过程中发现的问题及时向相关项目负责人进行反馈并提出合理建议，以解决项目管理中存在的突出问题，推动财政资金聚力增效，提高公共服务供给质量，增强合水应急局的公信力和执行力。

（二）评价对象与范围。

此次绩效评价的对象为合水县应急管理局 2023 年部门整体支出 1159.96 万元,评价时间范围为 2023 年 1 月至 2023 年 12 月。

（三）评价依据。

- （1）《中华人民共和国预算法》；
- （2）《中华人民共和国预算法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 729 号）；
- （3）《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》
（中发〔2018〕34 号）；
- （4）《国务院关于进一步深化预算管理制度改革的意见》
（国发〔2021〕5 号）；
- （5）《财政部关于贯彻落实〈中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（财预〔2018〕167 号）；
- （6）《财政部关于进一步做好预算信息公开工作的指导意见》（财预〔2010〕31 号）；
- （7）《地方预决算公开操作规程》（财预〔2016〕143 号）；
- （8）《财政部关于规范绩效评价结果等级划分的通知》（财预便〔2017〕44 号）；

(9)《财政部关于印发〈第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法〉的通知》(财监〔2021〕4号);

(10)《中共甘肃省委 甘肃省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(甘发〔2018〕32号);

(11)《甘肃省人民政府关于进一步深化预算管理制度改革的实施意见》(甘政发〔2021〕55号);

(12)《中共甘肃省委办公厅 甘肃省人民政府办公厅关于进一步推进预算公开工作的实施方案》;

(13)《合水县财政局关于开展2023年度部门和财政重点工作绩效评价工作的通知》(合财发〔2024〕102号);

(14)其他相关文件资料。如:2023年绩效申报表、自评表和自评报告、财务资料、部门工作总结等。

(四)评价原则、评价方法。

1. 评价原则

本次绩效评价遵循以下原则:

(1)科学公正。运用科学合理的方法,按照规范的程序,坚持定量与定性分析相结合,客观准确地反映财政资金绩效情况,对项目绩效进行客观、公正地反映。

(2)激励约束。绩效评价结果应用与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩,体现奖优罚劣和激励相容导向有效要安排、低效要压减、无效要问责。

(3)公开透明。绩效评价结果依法依规公开,接受社会监

督，提高财政资金使用的透明度。

2. 评价方式

(1) 比较法。通过对 2023 年整体支出绩效目标、工作计划和实际情况对比，在此基础上采取定量分析与定性分析相结合的方法，进行综合分析，最后依据分析结果开展绩效评价。

(2) 公众评判法。通过对 2023 年整体支出所有项目参与工作人员及社会公众开展调查问卷，对调查问卷结果的总结分析，综合评价合水县应急管理局工作人员对于资金使用情况的满意度及社会公众对于社会安全情况的满意度。

(五) 绩效评价指标体系。

本次绩效评价指标体系围绕 2023 年部门整体支出申报、绩效目标管理、资金投入组织实施及资金管理等重要内容，结合绩效评价方法，从决策、管理、履职、效益四个方面对项目实施情况进行综合评价。具体评价指标内容如下

1. 决策：占权重分值 13 分，从项目申报、目标设定、资金投入三个方面进行评价分析，主要考核申报依据充分性、申报程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制合理性、资金到位率等方面。

2. 管理：占权重分值 24 分，从资金管理和组织实施两个方面进行评价分析，主要考核预算执行率、资金管理制度健全性、资金使用合规性、财务管理规范性、管理制度健全性、政府采购规范性、制度执行有效性、合同管理规范性、档案

管理规范性等方面。

3. 履职: 占权重分值 34 分, 从数量、质量、时效和成本四个方面进行绩效分析, 主要考核应急演练完成情况、应急预案体系建设完成情况、安全生产及应急管理宣传完成情况、应急管理及灾害信息员培训完成情况、灾情及安全风险评估工作完成情况、应急救援装备采购完成情况、应急管理基础工作完成情况、应急演练达标情况、应急预案体系达标情况、安全生产及应急管理宣传效果、应急管理及灾害信息员培训工作达标情况、灾情及安全风险评估工作达标情况、应急救援装备采购合格情况、应急管理基础工作达标情况、项目完成及时性、成本控制率等方面。

4. 效益: 占权重分值 29 分, 从社会效益、可持续影响、满意度三个方面进行评价分析, 主要考核提升应急救援能力、提升基层综合减灾防灾能力、增强群众灾害风险防范意识、降低企业安全风险、维护辖区社会稳定、完善应急指挥程序、保障人民生命财产安全、工作人员满意度、社会公众满意度等方面。

（六）评价人员组成。

整体评价小组成员总共 10 人, 包括整体评价负责人 1 名、财务专家 2 名, 绩效评价专家 2 名, 其他组员 5 名。

整体评价总负责人: 严浩

财务专家: 贾克顶 王彦峰

绩效评价专家: 谢娜娜 丑菊花

其他组员:刘强 孙鸿楷 贾雯 张洲洲 丁肖

整体评价负责人负责与各相关资金使用单位负责人沟通,督促并协调评价小组成员的工作并管理日常工作; 财务专家负责相关财务资料的查阅, 绩效评价专家负责绩效评价指标体系的评审、指导及项目实施过程中疑难问题的解决, 根据项目资料撰写绩效评价报告。

（七）绩效评价工作过程。

1、前期准备阶段

根据《合水县财政局关于开展 2023 年度部门和财政重点工作绩效评价工作的通知》(合财发【2024】102 号)要求, 明确评价任务和工作要求, 成立项目评价工作组, 制定工作计划。

2、非现场评价阶段

对财务资料进行查阅, 核实其真实性。搜集资金明细账、项目实施的相关资料, 从而了解资金和项目的管理方式以及项目的效益实现情况。实施收集、查阅项目实施方案、资金下达文件、项目实施进度、财务收支计划及与项目绩效评价有关的资料、文件及相关制度等必要评价程序, 在现场核查过程中, 尽可能收集足够的相关信息, 掌握详细资料, 准备好各类基础资料。选取资金拨付金额大、完成率低的项目资金进行着重调查(按照项目具体情况, 确定重点调查方向), 总结整理各专项绩效执行情况, 整理汇总绩效数据, 从“绩”和“效”两个方面全面评价, 了解项目实施过程中存在的问

题以及受益人员满意度。

3. 现场评价阶段

开展现场座谈会，听取各相关股室对评价对象的目标设定及完成程度，组织管理制度建立健全及落实情况，预算支出执行情况，财务管理状况，资产管理情况和预算支出执行产生的效益效果等情况介绍；依据相关文件和规定为标杆，着重以地方政策规定为指导，结合项目管理单位及实施单位提供的相关资料，了解项目的背景、实施意义以及项目效果等情况。

4. 综合分析阶段

全面梳理、汇总现场评价和非现场评价情况，进行综合分析，主要根据现场评价情况形成评价结论。

5. 形成报告阶段

(1) 撰写报告：评价工作组撰写绩效评价报告，形成绩效评价初稿。

(2) 报告征求意见及报告完善：评价报告经审核后，送交各相关股室征求意见，报告初稿意见反馈及初稿完善。

(3) 报送报告：根据各相关股室意见修改报告，在规定时间内正式向财政局报送绩效评价报告。

四、评价结论及分析

(一) 综合评价情况及评价结论（附相关评分表）。

通过查阅资料、问卷调查及访谈等方式，全面掌握合水县应急管理局 2023 年度部门整体支出及部门履职情况，并

严格按照“合水县应急管理局年度部门整体支出绩效评价指标体系”中的评分标准进行绩效打分，从决策、管理、履职、效益四个方面综合评价合水县应急管理局部门整体支出情况。该部门绩效评价得分为：97.8 分，绩效评级为“优”。

**合水县应急管理局2023年部门整体支出
绩效评价综合分析表**

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	扣分	得分
决策	13	项目申报	4	申报依据充分	2	0	2
				申报程序规范性	2	0	2
		目标设定	4	绩效目标合理性	2	0	2
				绩效指标明确性	2	0	2
		资金投入	5	预算编制合理性	2	0	2
				资金到位率	3	0	3
管理	24	资金管理	13	预算执行率	2	-0.2	1.8
				资金管理制度健全性	2	0	2
				资金使用合规性	6	0	6
				财务管理规范性	3	0	3
		组织实施	11	管理制度健全性	1	0	1
				政府采购规范性	3	0	3
				制度执行有效性	4	0	4
				合同管理规范性	2	0	2
				档案管理规范性	1	0	1
				应急演练完成情况	1	0	1
履职	34	数量	12	应急预案体系建设完成情况	2	0	2
				安全生产及应急管理宣传完成情况	2	0	2
				应急管理及灾害信息员培训完成情况	2	0	2
				灾情及安全风险评估工作完成情况	2	0	2
				应急救援装备采购完成情况	1	0	1
				应急管理基础工作完成情况	1	0	1
				其他项目完成情况	1	-0.3	0.7
		质量	12	应急演练达标情况	1	0	1
				应急预案体系达标情况	2	0	2
				安全生产及应急管理宣传效果	2	0	2
				应急管理及灾害信息员培训工作达标情况	2	0	2
				灾情及安全风险评估工作达标情况	2	0	2
				应急救援装备采购合格情况	1	0	1
效益	29	社会效益	10	应急管理基础工作达标情况	1	0	1
				其他项目达标情况	1	-0.3	0.7
				时效	6	项目完成及时性	6
				成本	4	成本控制率	4
		可持续影响	9	提升应急救援能力	3	0	3
				提升基层综合减灾防灾能力	3	-0.2	2.8
				增强群众灾害风险防范意识	2	-0.3	1.7
		满意度	10	降低企业安全风险	2	0	2
				维护辖区社会稳定	3	0	3
				完善应急指挥程序	3	-0.5	2.5
				保障人民生命财产安全	3	0	3
				工作人员满意度	4	0	4
				社会公众满意度	6	0	6
合计					100	-2.2	97.8

（三）非现场评价情况分析。

通过对财务资料、项目实施的相关资料，及项目实施方案、资金下达文件、项目实施进度和项目绩效自评有关的资料数据进行分类、汇总、梳理、分析，绩效评级为“优”。

（三）现场评价情况分析。

通过开展现场座谈会，听取各相关股室对评价对象的目标设定及完成程度，组织管理制度建立健全及落实情况，预算支出执行情况，财务管理状况，资产管理情况和预算支出执行产生的效益效果等情况介绍，绩效评级为“优”。

五、绩效评价指标分析

（一）部门决策情况。

决策类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
决策	项目申报	申报依据充分	2	2	100%
		申报程序规范性	2	2	100%
	目标设定	绩效目标合理性	2	2	100%
		绩效指标明确性	2	2	100%
	资金投入	预算编制合理性	2	2	100%
		资金到位率	3	3	100%
合计			13	13	100%

1、项目申报（指标分值 4 分，得分 4 分）

（1）申报依据充分性（指标分值 2 分，得分 2 分）

应急管理是国家治理体系和治理能力的重要组成部分，承担防范化解重大安全风险、及时应对处置各类灾害事故的重要职责，担负保护人民群众生命财产安全和维护社会稳定的重要使命。项目申报符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策、符合行业发展规划和政策要求，项目申报与部门职责范围相符，属于部门履职所需，项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则，项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目未重复。指标分值 2 分，得分 2 分。

（2）申报程序规范性（指标分值 2 分，得分 2 分）

县级预算项目根据 2023 年 1 月 6 日合水县第十九届人大常委会第二次会议审议通过，上级专项均按照规定的程序设立。指标分值 2 分，得分 2 分。

2、目标设定（指标分值 4 分，得分 4 分）

（1）绩效目标合理性（指标分值 2 分，得分 2 分）

设定的绩效目标依据充分，符合客观实际，与实际工作具有相关性，绩效目标与预算确定的项目投资额或资金量相匹配，绩效目标设置内容充分完善，可以反映出产出、效益情况。指标分值 2 分，得分 2 分。

（2）绩效指标明确性（指标分值 2 分，得分 2 分）

设定的绩效目标细化分解为具体的绩效指标，能够清晰反映项目实施所达到的预期效果，并按照定量和定性相结合

的要求设置绩效指标，着重突出产出、成本、效益、可持续影响和满意度等核心绩效指标，绩效指标清晰、可衡量，能够反映项目预期达到的产出和效益目标。指标分值 2 分，得分 2 分。

3、资金投入（指标分值 5 分，得分 5 分）

（1）预算编制合理性（指标分值 2 分，得分 2 分）

根据《合水县财政局关于下达 2023 年合水县行政事业单位部门预算的通知》（合财发【2023】3 号）、《合水县应急管理局 2023 年预算公开说明》、《合水县应急管理局 2023 年预算公开表》等文件，预算内容与项目实际内容匹配，预算额度测算依据充分，数量与产出指标匹配，项目预算编制合理。指标分值 2 分，得分 2 分。

（2）资金到位率（指标分值 3 分，得分 3 分）

经核查资料，2023 年资金到位 1282.98 万元，其中基本支出资金 336.74 万元，项目支出资金 946.24 万元，到位率 100%。指标分值 3 分，得分 3 分

（二）部门管理情况。

管理类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
管理	资金管理	预算执行率	2	1. 8	90%
		资金管理制度健全性	2	2	100%
		资金使用合规性	6	6	100%
		财务管理规范性	3	3	100%
	组织实施	管理制度健全性	1	1	100%
		政府采购规范性	3	3	100%
		制度执行有效性	4	4	100%
		合同管理规范性	2	2	100%
		档案管理规范性	1	1	100%
合计			24	23. 8	99. 17%

1、资金管理（指标分值 13 分，得分 12. 8 分）

（1）预算执行率（指标分值 2 分，得分 1. 8 分）

全年预算数 1282. 98 万元，执行数 1159. 96 万元，90. 41%，
 预算执行率 = (执行数/预算数) × 100% = 90.41%，指标权重
 2 分，得分 = 项目支出预算执行率 × 指标分值=1.8 分。

（2）资金管理制度健全性（指标分值 2 分，得分 2 分）

各类资金具有相应的资金管理办法，相关办法内容完整、
 明确且合法、合规，指标分值 2 分，得分 2 分。

（3）资金使用合规性（指标分值 2 分，得分 2 分）

我局资金使用符合国家财经法规和有关项目资金管理办

法的规定，资金拨付流程完整，手续齐全，资金使用符合预算批复的用途，会计核算及编报内容符合会计行业相关要求，会计凭证完整、齐全，财务会计信息内容真实、准确、规范，资金支出规范，按时完成预算、决算编报工作及财务信息公开工作，指标分值 2 分，得分 2 分。

（4）财务管理规范性（指标分值 2 分，得分 2 分）

我局财务管理严格执行《中华人民共和国会计法》和《行政事业单位内部控制规范》的有关规定和要求，并制定了《合水县应急管理局财务管理制度》等内部制度规定，财务管理制度健全，保障了我局各项资产安全有效使用、资金安全运行，财务会计管理的合法合规，指标分值 2 分，得分 2 分。

2、组织实施（指标分值 11 分，得分 11 分）

（1）管理制度健全性（指标分值 1 分，得分 1 分）

我局制定了《合水县应急管理局财务管理制度》、《合水县应急管理局政务公开制度》、《合水县应急管理局车辆管理制度》等制度，财务和业务管理制度合法、合规、完整，财务和业务管理制度有效保障了项目顺利实施，指标分值 1 分，得分 1 分。

（2）政府采购规范性（指标分值 3 分，得分 3 分）

我局遵照《政府采购内部控制制度》，有序开展招标工作，采购流程合规、代理机构选择合理、采购方式合理、招投标文件编制规范项目招标采购各项审批文件及资料完整合规，招投标文件齐全，指标分值 3 分，得分 3 分。

（3）制度执行有效性（指标分值 4 分，得分 4 分）

通过核查我局各类项目合同和项目执行情况，各类项目实施有效执行相关管理制度规定，制度执行到位，指标分值 4 分，得分 4 分。

（4）合同管理规范性（指标分值 2 分，得分 2 分）

通过查阅相关合同文件，各项合同签订过程合法合规，签约时间明确，并能够按照合同约定方式进行，履约期限、履约内容及双方权利义务和具体风险责任与措施等严格按照约定条款履行，无合同纠纷，指标分值 2 分，得分 2 分。

（5）档案管理规范性（指标分值 1 分，得分 1 分）

经查阅财务及业务档案资料，各类资料齐全，上级专项项目建立了专项档案，不存在逻辑错误、漏项缺项的现象，指标分值 1 分，得分 1 分。

（三）部门履职情况。

履职类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
履职	数量	应急演练完成情况	1	1	100%
		应急预案体系建设完成情况	2	2	100%
		安全生产及应急管理宣传完成情况	2	2	100%
		应急管理及灾害信息员培训完成情况	2	2	100%
		灾情及安全风险评估工作完成情况	2	2	100%
		应急救援装备采购完成情况	1	1	100%
		应急管理基础工作完成情况	1	1	100%
		其他项目完成情况	1	0.7	70%
	质量	应急演练达标情况	1	1	100%
		应急预案体系达标情况	2	2	100%
		安全生产及应急管理宣传效果	2	2	100%
		应急管理及灾害信息员培训工作达标情况	2	2	100%
		灾情及安全风险评估工作达标情况	2	2	100%
		应急救援装备采购合格情况	1	1	100%
		应急管理基础工作达标情况	1	1	100%
		其他项目达标情况	1	0.7	70%
	时效	项目完成及时性	6	5.6	93.33%
	成本	成本控制率	4	4	100%
合计			34	33	97.06%

1、履职数量（指标分值 12 分，得分 11.7 分）

（1）应急演练完成情况（指标分值 1 分，得分 1 分）

强化应急演练，在太华高速项目部、采油十二厂板桥作业区、金鑫粮油公司组织开展工程抢险、储罐法兰泄露等专项演练 3 次，与消防队联合演练 2 次，指标分值 1 分，得分 1 分。

（2）应急预案体系建设完成情况（指标分值 2 分，得分 2 分）

全面开展预案修订完善工作，结合工作实际，对全县 1 个总体预案、21 个专项预案、42 个分项预案进行了修订完善，指标分值 2 分，得分 2 分。

（3）安全生产及应急管理宣传完成情况（指标分值 2 分，得分 2 分）

组织开展了“5.12”防灾减灾日集中宣传和“人人讲安全，个个会应急”的全国第 22 个安全生产月系列活动，组织 26 个部门开展了安全生产咨询日集中宣传，全县 3480 人参与了全国安全生产月网络知识答题竞赛活动，利用建成的应急消防科普教育基地，在全县组织开展“小手拉大手”警示教育活动，运用 VR 实景模拟体验，加强对全县中小学生安全常识教育，指标分值 2 分，得分 2 分。

（4）应急管理及灾害信息员培训完成情况（指标分值 2 分，得分 2 分）

2023 年度应急管理和灾害信息员培训 3 次，并请市局专

家为基层“第一应急响应人”培训 1 次，指标分值 2 分，得分 2 分。

（5）灾情及安全风险评估工作完成情况（指标分值 2 分，得分 2 分）

2023 年聘请专家进行专项检查 12 天，进行全国自然灾害综合风险普查工作等灾情和安全风险评估工作，指标分值 2 分，得分 2 分。

（6）应急救援装备采购完成情况（指标分值 1 分，得分 1 分）

2023 年完成应急救援装备采购项目，采购抢险救援服 76 套、抢险救援头盔 70 顶、红蜻蜓手套 30 双、洗消帐篷 1 顶、洗消支架 1 件，指标分值 1 分，得分 1 分。

（7）应急管理基础工作完成情况（指标分值 1 分，得分 1 分）

指标分值 1 分，得分 1 分。

（8）其他项目完成情况（指标分值 1 分，得分 0.7 分）

2023 年综合减灾示范县创建过程中，因地基所属权问题，项目进度相对迟缓，指标分值 1 分，得分 0.7 分。

2、履职质量（指标分值 12 分，得分 11.7 分）

（1）应急演练达标情况（指标分值 1 分，得分 1 分）

2023 年开展专项应急演练 3 次、联合演练 2 次，能够达到预期目标，指标分值 1 分，得分 1 分。

（2）应急预案体系达标情况（指标分值 2 分，得分 2 分）

印发《合水县加强基层应急管理体系和能力建设实施方案》、《合水县应急预案体系建设实施方案》、成立应急预案体系建设重点工作领导小组，通过修订完善，提高了预案的针对性、实用性、操作性，能够达到预期目标。指标分值2分，得分2分。

（3）安全生产及应急管理宣传效果（指标分值2分，得分2分）

2023年已完成安全成产及应急管理宣传工作，经验收能到达到计划标准和合同要求，宣传效果良好，提升了应急安全常识普及，指标分值2分，得分2分。

（4）应急管理及灾害信息员培训工作达标情况（指标分值2分，得分2分）

培训基层“应急第一响应人”1573人。通过培训教育，提高了基层安全生产监管人员的能力水平，指标分值2分，得分2分。

（5）灾情及安全风险评估工作达标情况（指标分值2分，得分2分）

2023年专项安全风险检查及第一次全国自然灾害风险普查工作，经考核验收，能够达到预期标准，指标分值2分，得分2分。

（6）应急救援装备采购合格情况（指标分值1分，得分1分）

2023年已完成采购的应急救援装备经验收质量全部合

格，指标分值 1 分，得分 1 分。

（7）应急管理基础工作达标情况（指标分值 1 分，得分 1 分）

我局针对重点工作，对预算编制、资金使用管理情况、资产管理等方面进行了规范，重点工作管理制度健全，有效保障了重点工作的顺利开展，按照年度工作任务完成了 2023 年度工作、绩效目标，

（8）其他项目达标情况（指标分值 1 分，得分 0.7 分）

2023 年综合减灾示范县创建中，消防队维修改造项目预计 2024 年 9 月完成，政策性农房保险理赔情况，农户满意度不高，指标分值 1 分，得分 0.7 分。

3、履职时效（指标分值 6 分，得分 5.6 分）

（1）项目完成及时性（指标分值 6 分，得分 5.6 分）

2023 年项目除消防队维修改造项目外，其余项目在年度内及时完成，指标分值 6 分，得分 5.6 分。

4、履职成本（指标分值 4 分，得分 4 分）

（1）成本控制率（指标分值 4 分，得分 4 分）

2023 年预算成本执行结果没有超支，成本控制率 <100%，指标分值 4 分，得分 4 分。

（四）部门效益情况。

效益类各项指标绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
效益	社会效益	提升应急救援能力	3	3	100%
		提升基层综合减灾防灾能力	3	2. 8	93. 33%
		增强群众灾害风险防范意识	2	1. 7	85%
		降低企业安全风险	2	2	100%
	可持续影响	维护辖区社会稳定	3	3	100%
		完善应急指挥程序	3	2. 5	83. 33%
		保障人民生命财产安全	3	3	100%
	满意度	工作人员满意度	4	4	100%
		社会公众满意度	6	6	100%
合计			29	28	96. 55%

1、社会效益（指标分值 10 分，得分 9.5 分）

（1）提升应急救援能力（指标分值 3 分，得分 3 分）

合水县应急管理局认真学习贯彻习近平总书记关于应急管理、防灾减灾救灾工作的重要论述，坚持人民至上、生命至上，结合我县地理交通条件、灾害种类特点和风险隐患分布等因素，按照就近就便、高效快捷、全面覆盖、保障有力的要求，突出灾害特点，加强与发改、粮食储备等部门沟通

协作，建立救灾物资管理工作联系协调机制、规划调拨机制和信息共用共享机制，有效提升了应急救援能力，指标分值3分，得分3分。

（2）提升基层综合减灾防灾能力（指标分值3分，得分2.8分）

防灾减灾是保障民生的大事，合水县应急管理局认真贯彻落实习近平总书记关于防灾减灾救灾“两个坚持、三个转变”的要求，以“不忘初心、牢记使命”为动力，扎实推动保障基层防灾减灾人力、物资和制度建设，着力提升基层应急能力。不断狠抓队伍建设，密织基层应急救援保障网。通过发放宣传册、悬挂横幅和应急疏散演练等活动、多层次、全方位的开展防灾减灾科普知识宣传活动，切实提升居民的防灾减灾意识和自救互救能力。让防灾减灾救灾的人民防线得到持续巩固和强化，为促进社会和谐提供保障，切实提升人民的安全感、获得感和幸福感，指标分值3分，得分2.8分。

（3）增强群众灾害风险防范意识（指标分值2分，得分1.7分）

2023年合水县应急管理局多措并举、扎实开展防灾减灾和应急避险能力宣传活动，筑牢防灾减灾救灾的人民防线，进一步加强了应急管理宣传阵地，拓展了宣传覆盖面，提升了应急安全常识普及，有效增强了群众的灾害风险防范意识，指标分值2分，得分1.7分。

(4) 降低企业安全风险（指标分值 2 分，得分 2 分）

2023 年聘请专家对危化企业、非煤矿山、重大项目检查 12 天，提升了企业本质安全，增加了安全系数，有效遏制了事故发生，降低了安全风险，指标分值 2 分，得分 2 分。

2、可持续影响（指标分值 9 分，得分 8.5 分）

(1) 维护辖区社会稳定（指标分值 3 分，得分 3 分）

2023 年合水县应急管理局严格落实企业安全生产主体责任和行业、部门监管责任，确实抓好安全生产隐患排查整治、应急管理救援能力建设等工作，加快推动统一指挥、反应灵敏、上下联动的应急管理体制建设，有效防范化解各类安全风险，全力以赴抓好各类安全防范工作，坚决遏制重特大事故，有效维护了社会稳定，指标分值 3 分，得分 3 分。

(2) 完善应急指挥程序（指标分值 3 分，得分 2.5 分）

2023 年举行了专项演练和联合演练达到了提高应急指挥效能和救援合力，有效完成了应急指挥程序，但还需继续完善。指标分值 3 分，得分 2.5 分

(3) 保障人民生命财产安全（指标分值 3 分，得分 3 分）

2023 年各项目的有序推进，进一步增强了应急救援能力，做好各类自然灾害应对准备工作，确保有备无患，最大程度减少人员伤亡和财产损失，保障人民群众生命财产安全，指标分值 3 分，得分 3 分。

3、满意度（指标分值 10 分，得分 10 分）

(1) 工作人员满意度（指标分值 4 分，得分 4 分）

评价组对 2023 年度应急管理局整体支出情况开展问卷调查，根据问卷统计结果，工作人员满意度 100%，指标分值 4 分，得分 4 分。

(2) 社会公众满意度（指标分值 6 分，得分 6 分）

评价组对 2023 年度应急管理局整体支出情况开展问卷调查，根据问卷统计结果，社会公众对安全生产及应急管理情况满意，指标分值 6 分，得分 6 分。

六、主要经验及做法

(1) 统筹加强应急救援队伍建设。加快建设“全灾种、大应急”应急救援体系，制定出台《合水县应急救援力量建设一揽子工作方案》，构建“6+N”应急救援队伍体系（即应急救援力量涵盖综合、专业、企业、基层、社会、专家 6 个层面，建成若干支专兼职应急救援队伍），推动我县建成以国家综合性消防救援队伍为骨干、企业专业救援队伍和专家队伍为支撑、基层救援队伍为基础、民兵预备役力量为辅助、社会救援力量为补充的应急救援力量体系。全面加强应急救援队伍管理，督促落实政府统一管理职责、部门日常管理和业务指导责任以及应急救援队伍主体责任。完善调度机制，健全应急救援综合指挥系统，加强应急救援队伍装备建设，切实提升应对各类突发灾害事故能力。

(2) 建强建好应急人才队伍。持续开展应急管理系统干部培训，完善应急系统干部知识、素质、能力体系。创新政

校企协同育人机制，引进高危行业安全管理、技术、工程、执法和应急指挥、应急处置、应急信息化等方面人才，加快培养灾害风险评估及监测预警、火灾防治、防汛抗旱、地震地质灾害防控等方面人才，形成“一专多能”的人才素质结构和“通才专才互补”的人才队伍结构。组建事故灾害和应急管理等领域专家队伍，完善专家应对综合应急救援、事件调查评估的决策咨询机制，组织专家开展应急管理基础理论、装备技术等专项研究。

七、存在的问题及原因分析

我局 2023 年在项目决策上合理，实施过程中领导重视，管理较规范，较好的达到了预期的绩效目标，但有些方面仍有不足，主要是县财政支付压力大，部分资金未拨付到位。

在今后的工作中进一步强化预算执行管理，严格预算支出管理，强化预算约束，从源头上管控好预算指标的实际执行，始终完善经费支出审批程序；同时加强预算管理监督，切实严肃财经纪律，严格执行各项法律法规，切实把财经纪律和各项管理制度落到实处，着力强化单位内部管理，把各环节责任明确到人、落实到位。

八、有关建议

建议单位按照项目实施进度督促项目负责人及时提出资金支付申请，财务部门及时审核、拨付资金，加快项目资金支出进度，尽早发挥财政资金使用效益。

九、需要说明的问题

无